



André Teissier du Cros

38 Rue du Peirou
30170 Saint Hippolyte du Fort - France

Tel/Fax: +33-4-66773402

Mobile: +33-6-32490422

Domicile : +33-9-65331358

Email privé: andreteissierducros@gmail.com

<https://docs.google.com/file/d/0BxbOBieM3poUTHJWcFIHaGMyYmc/edit>

Récit à bâtons rompus de ma vie et de ma carrière.

Je suis né à Montpellier en 1937. Par mon père François, je suis un huguenot des Cévennes. Par ma mère Janet née Grierson, je suis écossais. Ma mère est connue dans les pays anglophones et dans les Cévennes parce qu'elle est l'auteur de l'ouvrage bien connu *Divided Loyalties*, mémoires de sa vie en France, dont les années d'occupation (1940-44) où elle se promenait avec des faux papiers entre Valleraugue et Paris. Plusieurs fois réédité, il n'a pas encore été traduit en français.

En 1963, j'ai achevé mes études avec un diplôme d'ingénieur mécanicien du CESTI (aujourd'hui SupMéca) et d'ingénieur-docteur de l'ISMCM¹. Pendant mes deux dernières années d'études, étant jeune marié (avec la future Elizabeth Teissier²) et fauché, j'ai pris un job à temps partiel de rédacteur en chef d'une feuille de chou sur les nouveaux produits et procédés : **Voici des Idées**. Elle eut du succès. L'hebdomadaire qui publiait la feuille de chou fut racheté en 1966 par l'**Usine Nouvelle**, qui m'a offert de m'embaucher à plein temps. J'ai donc été journaliste avec carte de presse de 1963 à 1972. Plus tard cet hebdo, par jeu de fusions, est devenu **le Nouvel Economiste**.

Entre temps (1963-66) J'ai travaillé comme ingénieur d'études chez Automatismes et Technique, une PME créant des machines spéciales (machines de production conçues sur spécifications d'un client). Elle existe toujours mais est devenue une division du CEA.

En raison de la réputation de ma publication, j'ai eu l'honneur d'être appelé comme Rapporteur de la **Commission Nationale pour l'Innovation** nommée par Georges Pompidou en 1967, laquelle a siégé et remis un rapport en 1971 (Rapport Barthalon) qui a finalement eu plus d'influence qu'on le prévoyait sur la politique industrielle française (développement de l'ANVAR, statut des sociétés de financement de l'innovation, naissance des pôles technologiques, etc.)

En 1972 j'ai créé en association avec Yves Bossard (ingénieur conseil en management, un des fondateurs d'**Entreprise & Progrès**), un cabinet de conseil de gestion et direction spécialisé dans l'innovation et la stratégie d'entreprise : **ID Conseil**. Il devint filiale du **Groupe Bossard** en 1975. Ce cabinet existe toujours et a fait des petits, tout en ayant changé de nom.

En 1979-81, j'ai été rapporteur du comité 'Innovation industrielle' dans la Commission pour le Développement Industriel du Comité François Dalle, formée par le CNPF pour remettre un rapport à Raymond Barre, alors Premier Ministre. C'est le compte-rendu de mes travaux qui est devenu mon ouvrage *L'Innovation Malade de l'Impôt* paru aux Editions d'Organisation en 1981.

¹ Institut Supérieur des Matériaux et de la Construction Mécanique.

² Nous avons divorcé à l'amiable et sommes restés très proches. Ceci est dû en partie à ce que nous avons scrupuleusement respecté notre accord de divorce : Elle s'était engagée à ne jamais s'occuper de stratégie de l'entreprise, et je m'étais engagé à ne jamais m'occuper d'astrologie.

En accord avec le Groupe Bossard, j'ai émigré aux USA en 1983 alors que Bossard ouvrait un bureau à New York, mais mon activité propre a élu domicile à Atlanta (Géorgie) parce que la vie y coutait moins cher et parce que l'aéroport, le plus grand du monde, est le mieux connecté avec l'Europe et l'Asie. Cependant Bossard a mis fin a ses activités américaines en 1986, et je me suis retrouvé seul. J'ai donc racheté à Bossard ma clientèle, et mon cabinet d'Atlanta a alors pris le nom de **GEAN Overseas, Inc.** (GEAN³). J'ai décidé alors de spécialiser GEAN dans son métier actuel : La stratégie de la PME productrice de produits industriels (biens d'équipement, machines, composants, ingrédients, matériaux semi-ouvrés et performants et ingénieries associées.) Les clients de GEAN ont typiquement entre 15 et 500 employés. Cependant, certains industriels acheteurs d'équipement de nos clients les plus fidèles sont devenus à leur tour clients, en raison de la connaissance intime que nous avons acquise de leur marché et concurrence : L'aluminium primaire (Péchiney, puis plusieurs producteurs) ; l'acier (CMI, Bao Steel); le câble conducteur (Southwire, puis multiples clients) ; le moteur d'avions (Snecma). Notre connaissance du marché naissant du moteur diesel pour avions est exploitée depuis 2001 dans un site web, voir www.dieselair.com.

GEAN a eu jusqu'à dix salariés, vers 2001. En 1998, GEAN a ouvert un bureau en Chine grâce à un associé local, Bowen Lo, pour travailler sur place pour des clients américains et européens.

En 2003, GEAN et un client ont été co-défendant dans un procès intenté par un ancien client. Nous avons gagné en 2006, mais le cout de la justice était tel que j'y ai perdu la quasi-totalité de mes actifs américains, plus un procès en divorce de mon épouse américaine. Mais GEAN a poursuivi ses activités. Il compte environ 300 ex-clients dans 14 pays et a été actif dans 32 pays depuis 1972.⁴

En 2008, prévoyant de rentrer en France prendre ma retraite, j'ai vendu le fonds de commerce de GEAN à la firme de mon associé chinois, **Targon Group**, à Shanghai. La société s'appelle maintenant **Targon-GEAN**, dont je reste fondé de pouvoirs. Targon-GEAN est donc maintenant une division autonome de Targon, entreprise dont la principale vocation est la promotion commerciale de constructeurs d'équipements industriels entre la Chine et le reste du monde. Ce cabinet de conseil en stratégie est à l'Automne 2013 actif en France, en Angleterre, aux États-Unis, en Autriche et en Chine. Mon rôle : formation des consultants, direction de contrats, animation commerciale y compris séminaires de stratégie, voir l'annonce ci-dessous.

³ GEAN est un acronyme signifiant Global Expansion through Acquisition & New ventures.

⁴ **Allemagne**, Australie, Autriche, **Belgique**, Brésil, **Canada**, Chili, **Chine**, **Croatie**, Bahreïn, Egypte, Espagne, Equateur, **Etats-Unis**, **France**, **Inde**, **Islande**, **Italie**, **Japon**, Madagascar, Maroc, **Norvège**, Nouvelle Zélande, Pays-Bas, Pologne, **Royaume Uni**, Singapour, **Suisse**, Tchèque, Turquie.

Annnonce d'un de nos séminaires à Shanghai :



第三次峰会
Targon Club
Dr. Andre Teissier du Cros
Targon Group Intl.
2009.12.9
12:30
Date: Dec 09 2009, 12:30-16:30 P.M.
Place: Suite 304, 1st Building, Lane 100,
429 Hai Fang Road, JingAn District,
Shanghai 200040, China.
Main Speaker: Dr. Andre Teissier du Cros
Organizer: Targon Club
Contact: Jim Hao
Tel: (86-21)13764248901
Email: jim@targongroup.com
WWW.TARGONGROUP.COM

- -Making Money in Machinery
-Issues of Corporate Strategy for the Chinese
Manufacturer of Industrial Goods today.
- -The 12 Rules of Market Dominance in the
Machinery & Equipment Industry. 4 essential
sessions on managing the machinery business.

GEAN a commencé à offrir des services stratégiques à l'industrie de l'aluminium primaire quand, en 1981, j'ai été appelé comme consultant de direction par **Bernard Pierre**, nouvellement recruté pour prendre la direction d'une filiale d'**Aluminium Pechiney : ECL S. A.** ECL est devenu le leader mondial des équipements d'usines d'électrolyse produisant le métal, et pendant 20 ans mon rôle a été de fournir des services, souvent confidentiels, permettant de protéger la position d'ECL en tant que leader mondial incontesté.



mais GEAN a continué à travailler pour de nombreux clients dans cette industrie : producteurs de métal et d'alliages, comme Alcan-Pechiney, Century Aluminium, NSA ; et producteurs d'équipements, comme Brochot S. A., Techmo SpA ou Sermas Industrie.

Dans l'aluminium primaire, GEAN est depuis 2004 partenaire dans le consortium GEAN-KTD (bureaux à Spokane WA., USA, et St. Gallen, Suisse) qui propose des analyses de viabilité de futures usines d'aluminium.

← A quoi ressemble un smelter
d'aluminium (en tout environ 350 dans le
monde)

Ma mission pour ECL est venue à sa fin en 2002 quand Bernard Pierre a pris sa retraite,

Quand je suis arrivé aux Etats-Unis en 1983 j'étais un illustre inconnu : Pas de maison-mère prestigieuse, pas de diplômes connus, pas de famille influente... Je n'avais que mes connaissances et quelques références en Amérique. J'ai eu la chance qu'elles soient appréciées dès 1985 par le **Georgia Institute of Technology**. Le **professeur John McIntyre**, devenu un ami,

m'a donné l'occasion d'enseigner en tant que professeur extérieur (temps très partiel) spécialisé dans une discipline de 3^e cycle. Nous avons créé le cours d'évaluation de compétitivité (*Strategic Competitiveness Assessment*), destiné à enseigner comment quantifier qu'une entreprise est compétitive (compétitivité, c'est quoi ?) et qu'elle l'est parce qu'elle applique effectivement une stratégie cohérente (stratégie, c'est quoi) ? Des questions que nous nous posons déjà chez Bossard il y a 40 ans... C'est un cours en 9 séances que j'espère un jour avoir le temps de publier. Comme j'étais déjà ingénieur-docteur par mes diplômés français, ils m'ont bombardé du titre de Docteur...

Je suis depuis longtemps conférencier aux Etats-Unis et ailleurs. Un programme de mes conférences est disponible.

J'ai été président de l'Alliance Française d'Atlanta (www.afatl.com) de 2007 à 2009, après avoir été Vice Président Marketing à partir de 2004. C'est la 5^e en importance aux USA. Je reste membre du comité exécutif en tant que Past President.

Je suis auteur de plusieurs ouvrages, voir plus bas. Le dernier est *La France, le Bébé et l'Eau du Bain*, paru chez L'Harmattan en Janvier 2010. Son illustration de couverture nous vient de **Jean Plantu**, suite d'une amitié engagée quand il a fondé son grand mouvement international *Cartooning for Peace*. Ce mouvement rassemble tous les dessinateurs satiriques qui défendent avec leur art la paix et la tolérance dans le monde:



La France, le Bébé et l'Eau du Bain.

Cet ouvrage propose des réformes profondes de la fiscalité et de la politique démographique. Les thèses présentées sont soutenues par un comité qui comptait 60 participants en Décembre 2009 et en compte 875 en Septembre 2013 : le **Comité Bastille**, dont je suis président. John McIntyre et Antoine Sfeir sont parmi les 6 fondateurs du Comité. Voir détails sur notre blog : <http://comitebastille.org>

En début 2010, le **Centre des Jeunes Dirigeants (CJD)** a invité notre comité à se joindre aux travaux de leur *think tank* CJD'Lab. Leur but était de proposer, dans leur Livre Blanc 2012, un ensemble de réformes pour l'économie et la société française. Le CJD a retenu les propositions fiscales du Comité Bastille : abolition de l'IRPP, de l'IS, de la Taxe Foncière et des Droits de Succession et création d'une Taxe générale sur le patrimoine, dite Taxe sur l'Actif Net (TAN) payée par les seules personnes physiques. Elles sont venues compléter celles de Marc de Basquiat (Allocation Universelle, ou impôt négatif général remplaçant 31 régimes d'assistantat) et de Jacques Weber & Patrice Valantin (bio-taxes se substituant aux prélèvements sur la masse salariale pour financer la couverture sociale, et finançant un Fonds d'Investissement à long terme

dans la reconversion biocompatible, qui collectera aussi l'épargne publique.) Le Livre Blanc du CJD : **Objectif Oikos – 12 Propositions pour 2012**, est paru à la fin Novembre 2011.

Sous l'égide du Comité Bastille et du CJD, je donne des conférences-débat en France dont le but est la promotion de nos thèses.

Je suis depuis 1999 pilote d'avion, licence IFR pour monomoteurs à hélice, et j'ai 1,100 heures de vol. Ayant acheté un avion grâce à une de nos primes de succès en 2001, j'ai pendant 6 ans exploité et utilisé cet appareil, qui était en société et loué à d'autres pilotes. A mon départ des USA j'ai vendu l'avion... qui est maintenant converti avec un diesel fabriqué par mon client SMA Engines (Groupe Safran).

Voir ci-dessous :

Avant



Après (Moteur SMA fabriqué à Bourges)

Mes publications : Je suis l'auteur de :

Le Courage de Diriger – Pour un Management français. 1970, Robert Laffont.

L'Innovation – Pour une Morale du Changement. 1971, Robert Laffont.

Recherches d'Activités et Produits Nouveaux. 1977, Ed. D'Organisation (Prix IAE du Management, 1977.)

L'Innovation Malade de l'Impôt. 1980, Ed. D'Organisation. (Rapport des travaux de la Commission pour l'Innovation Industrielle du Comité François Dalle, CNPF, travaux présentés à Mr. Raymond Barre.)

The Fifth Rung on Jacobs' Ladder. 2005, Xulon Press (USA). Traduction en anglais plus introduction et bibliographie de l'ouvrage *Religion et Science – Une seule Saga de Mille Siècles* de mon défunt ami et ex-client Jacques Caubet, fondateur de la firme Hydromécanique et Frottement (HEF). Cet ouvrage d'inspiration néo-thomiste est une actualisation des œuvres du Père Pierre Teilhard de Chardin réconciliant la Foi et la Raison. Les œuvres de Teilhard (*Le Phénomène Humain, le Milieu Divin*, etc.) furent considérées comme trop radicales par l'Eglise catholique de son vivant, mais ont fini par influencer l'Encyclique *Fides et Ratio*.

La France, le Bébé et l'Eau du Bain, 2010, L'Harmattan. Déjà cité.

J'ai fortement participé avec l'équipe du Comité Bastille au *Livre Blanc du CJD 2012 : [Objectif Oikos](#)*. Cet ouvrage a donné l'occasion à notre comité de donner à nos propositions de réforme fiscale une diffusion touchant près de 45,000 lecteurs francophones. Il est publié aux Editions Eyrolles.

Ceci en plus de plusieurs centaines d'articles et d'interviews en français, en anglais, dont trois traduits en chinois.

Deux ouvrages sont en préparation, l'un en collaboration avec Antoine Sfeir, un des membres fondateurs et membre du bureau de notre Comité, expert mondialement connu du Monde Arabe et de l'Islam.

Ma vie privée : Je suis officiellement retraité des deux cotés de l'Atlantique, et j'en ai de drôles à raconter sur les différences entre l'U. S. Social Security et notre Sécurité Sociale, étant assujetti aux deux.

J'habite maintenant dans le Gard à l'adresse de l'en-tête, près du berceau de ma famille, ou j'ai acheté une maison l'été dernier. Les deux filles que je dois à mon ex-épouse Elizabeth Teissier sont nées en 1962 et 1973. Elles m'ont donné quatre petits enfants, dont deux ont été adoptés à Madagascar, expérience passionnante et très réussie. Elle m'a valu d'analyser en passant la gestion de deux orphelinats locaux, deux entreprises privées vivant exclusivement des recettes provenant des adoptants. La matière première consiste en des bébés de quelques mois abandonnés par les femmes les plus misérables de Tananarive, arrivant à l'état squelettique (je ne vous montre pas les photos.) Le produit final est illustré par mes deux petits-enfants (photo de 2010) :



Mon épouse américaine, Georgia Bevis, est décédée d'un accident cardiaque mal diagnostiqué en Novembre 2008, alors qu'elle visitait sa ville natale, Zagreb. Il m'en reste une fille que j'ai élevée comme la mienne depuis l'âge de 3 ans : Deena Garzik, née Bevis en 1977, est mariée à Raleigh, Caroline du Nord. Elle est une *graduate* de Georgia Tech, a fait des études d'œnologie, et fait métier dans le négoce du vin. Elle nous rend souvent visite dans le Gard. Elle a une fille.

La chance a voulu que je rencontré depuis une doctoresse de Stuttgart qui a eu la naïveté de m'épouser en Aout 2009, et je m'emploie à la convaincre que la naïveté a finalement du bon. Elle vit avec moi dans le Gard, tout en continuant à mener des missions sous CDD dans des hôpitaux allemands.

Ce que je crois :

- I. Je crois que les seules valeurs absolues, reconnues par toutes les sagesse, religions et philosophies humaines, et indépendamment de chacune, sont la recherche de la vérité, la recherche de la justice, et l'exercice de la compassion.
- II. Je crois que c'est la **liberté** individuelle qui seule peut faire progresser la vérité.
- III. Je crois que c'est l'**égalité** (des droits, devant la loi, des chances au départ...), y compris les limites à l'inégalité des conditions matérielles, qui seule peut faire progresser la justice.
- IV. Je crois que la **fraternité** doit être exprimée dans les institutions pour permettre de faire progresser la solidarité, la charité, la miséricorde, la bonne foi et la bonne volonté, et leur synthèse : La compassion. Je crois que tant que le plus misérable des humains risque d'être abandonné au pire des sorts sans un geste d'espoir et dans l'indifférence, c'est toute l'humanité qui continue à être en danger.
- V. Je crois que tout gouvernement, quel qu'il soit, a un pouvoir qui s'étend au seul domaine du bien public, de l'intérêt commun, de la chose publique, de la **Res Publica**. La République doit d'abord respecter ce principe de gouvernement limité. En ce sens étymologique donc, je suis républicain.
- VI. Je crois que la liberté la plus vitale de l'esprit humain est la liberté de pensée : Opinion, croyance, foi, conviction, connaissance épistémologique des faits. **La pensée de l'individu doit donc être hors d'atteinte de tout pouvoir**. Ce principe s'appelle la laïcité. Une vraie république ne peut être que laïque.
- VII. Je crois que, en république laïque, chaque résident sur le territoire national quel que soit sa nationalité, son ethnie, sa langue, son sexe, son âge, a les mêmes droits universels ; que son droit à résidence ne peut être remis en question ; qu'il ne doit jamais être pénalisé, jugé, puni, handicapé en raison ni de ce qu'il est, ni de ce qu'il croit ; que, s'il commet un crime ou un délit, il doit être traité comme un criminel ou un délinquant, mais pas comme un étranger. **Mais je crois qu'il doit respecter la loi républicaine sans exception**.
- VIII. Je crois que la liberté la plus vitale du corps humain est celle de disposer de son corps dans le respect de l'autre et de l'ordre public. Je crois donc que la femme a un pouvoir souverain sur son fœtus jusqu'à deux mois de la conception. Je crois qu'elle a le droit souverain d'avoir autant d'enfants qu'elle veut, ou de n'en pas avoir. Je crois que les pratiques sexuelles de personnes adultes et consentantes dans une enceinte privée ne regardent personne, **et surtout pas un pouvoir politique ou religieux**.
- IX. Je crois que la Démocratie a été galvaudée en étant mise à toutes saucés. Nous avons oublié que l'appel à la souveraineté du peuple doit être un dernier recours, lorsque le groupe des décideurs n'arrivent pas au consensus unanime, et plus généralement lorsque la subsidiarité, c'est-à-dire la délégation des pouvoirs à l'échelon le plus bas possible, se trouve en échec.
- X. Je crois qu'un Etat républicain a besoin de lever l'impôt pour fonctionner, et que payer l'impôt est un devoir civique essentiel.
- XI. Je crois qu'il faut plus taxer les plus riches, et non pas ceux qui essayent honnêtement d'améliorer leur condition ; que **l'impôt sur le revenu est donc un crime économique** parce qu'il punit le travail, l'imagination et la connaissance du métier par laquelle un individu contribue au bien-être de la société tout en améliorant le sien ; et parce qu'il handicape l'entreprise dans ses efforts pour inventer, investir, former ses employés, et assurer sa survie.
- XII. Je crois qu'une entreprise qui emploie des salariés permanents ne devrait pas avoir le droit de lever des fonds propres sur le marché boursier (émissions d'actions ordinaires) ; seulement d'émettre des actions sans droit de vote et d'engager des emprunts obligataires.
- XIII. Je crois que l'entreprise cotée en bourse ne devrait pas avoir le droit de racheter ses propres actions, ni de rémunérer ses dirigeants par stock-options et parachutes dorés.
- XIV. Je crois que la TVA, l'Impôt sur le Patrimoine de la seule personne physique, ou Taxe sur l'Actif Net, et toutes Bio-Taxes sur l'énergie et les produits des écosystèmes critiques, assurant le renouvellement de ces écosystèmes, sont les trois seules formes de taxe vertueuse.
- XV. Je crois que la dignité humaine, qui implique la liberté, est le droit qu'aucun pouvoir (politique, économique, religieux ou autre) ne doit pouvoir entamer : Elle n'est pas négociable. **Les Devoirs envers l'Homme priment les Droits de l'Homme. (Simone Weil)**.